

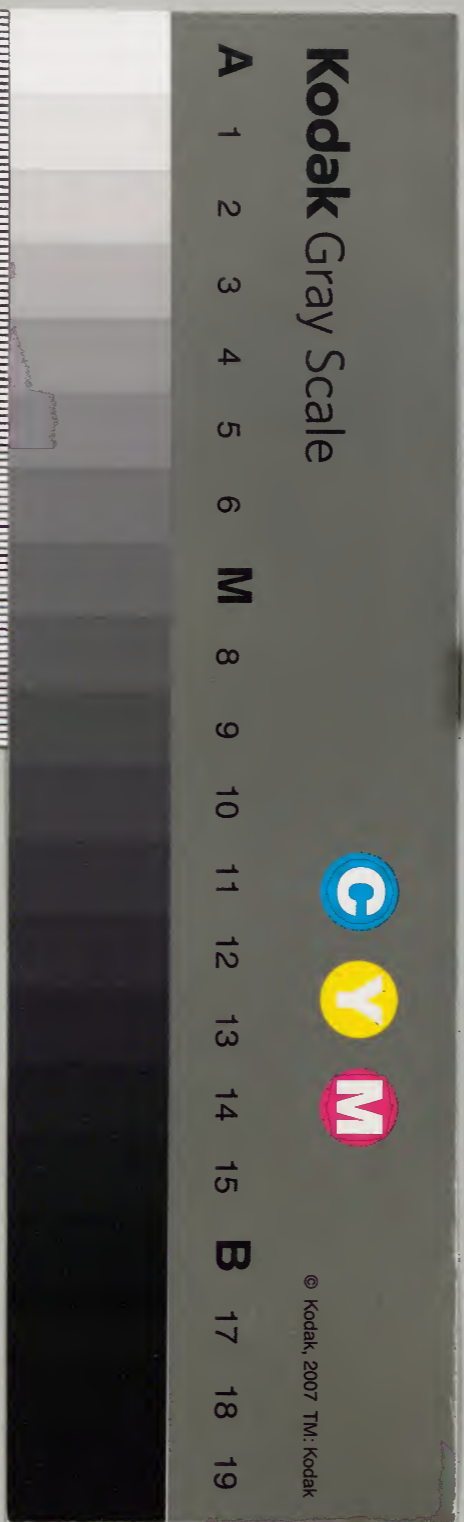
# 羣書日治要

四十三

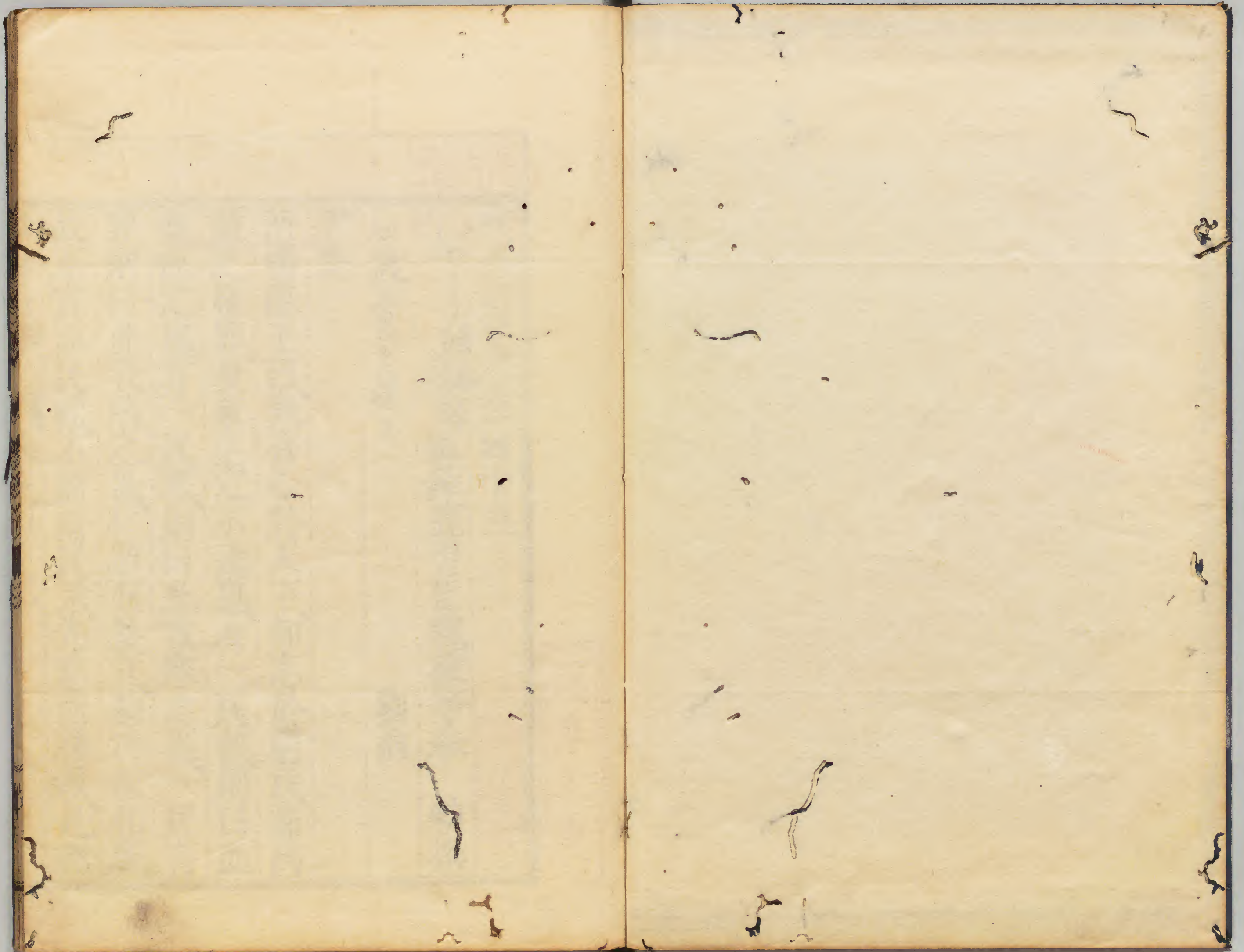
四	五	漢
七	三	書
架	函	類

五	漢
七	書
三	類
四	
架	

內閣文庫	
番號	漢 5733
冊數	47 ( 40 )
函號	297 25









淺草文庫

羣書治要卷第四十三

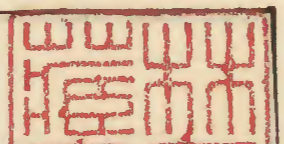
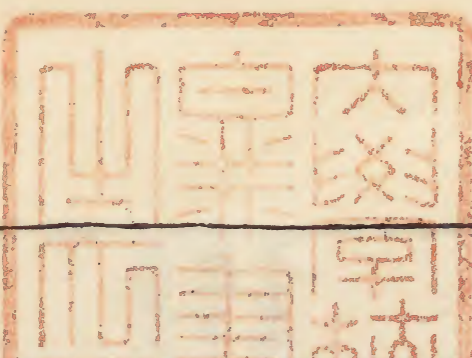
秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

說苑

劉向

君道

河間獻王曰堯存心於天下加志於窮民痛萬  
姓之罹罪憂衆生之不遂也有一民飢則曰此  
我飢之也有一民寒則曰此我寒之也一民有  
罪則曰此我陷之也仁昭而義立德博而化廣  
故不賞而民勸不罰而民治先恕而後教是堯





道也

河間獻王曰禹稱民無食則我不能使也功成而不利於民則我不能勸也故疏河而道之鑿江通於九派灑五湖而定東海民亦勞矣然而不怨苦者利歸於民也

禹出見罪人下車問而泣之左右曰罪人不順道使然君王何為痛之至於此也禹曰堯舜之民皆以堯舜之心為心今寡人為君也百姓各自以其心為心是以痛之也

本書乘  
成功作  
成厥功

當堯之時舜為司徒契為司馬禹為司空后稷為田疇夔為樂正倕為工師伯夷為秩宗皋陶為大理益掌驅禽堯不能為一焉堯為君而九子者為臣其何故也堯知九職之事使九子各受其事皆勝其任以成功堯遂乘成功以王天下是故知人者主道也知事者臣道也主道知人臣道知事毋亂舊法而天下治矣

明主者有三懼一曰處尊位而恐不聞其過二曰得意而恐驕三曰聞天下之至言而恐不能



行

師經鼓琴魏文侯起舞賦曰使我言而無見違  
 師經援琴而撞文侯不中中旒潰之文侯顧謂  
 左右曰爲人臣而撞其君其罪何如左右曰罪  
 當烹提師經下堂一等師經曰臣可得一言而  
 死乎文侯曰可師經曰昔堯舜之爲君也唯恐  
 言而人不違桀紂之爲君也唯恐言而人違之  
 臣撞桀紂非撞吾君也文侯曰釋之是寡人之  
 過也懸琴於城門以爲寡人符不補旒以爲寡

人戒

臣術

有作行

未作不  
前上有  
之字

大作良

人臣之行有六正則榮犯六邪則辱何謂六正  
 一曰萌芽未動形兆未見昭然獨見存亡之機  
 得失之要豫禁乎未然前使主超然立乎顯榮  
 之處如此者聖臣也二曰虛心白意進善通道  
 勉主以禮義諭主以長策將順其美匡救其惡  
 如此者大臣也三曰夙興夜寐進賢不懈數稱  
 於往古之行事以厲主意如此者忠臣也四曰



明察極見成敗，早防而救之，塞其間，絕其源，轉禍以爲福，使君終以無憂，如此者智臣也。五曰：守文奉法，任官職事，不受贈遺，衣服端齊，食飲節儉，如此者貞臣也。六曰：國家昏亂，所爲不諛，敢犯主之嚴顏，面言主之過失，如此者直臣也。是謂六正也。何謂六邪？一曰：安官貪祿，不務公事，與世沈浮，左右觀望，如此者具臣也。二曰：主所言皆曰善，主所爲皆曰可，隱而求主之所好，而進之，以快主之耳目，偷合苟容，與主爲樂，不

顧其後害，如此者諛臣也。三曰：中實險詖，外貌小謹，巧言令色，又心疾賢，所欲進則明其美，隱其惡，所欲退則明其過，匿其美，使主賞罰不當，號令不行，如此者奸臣也。四曰：智足以飾非，辯足以行說，內離骨肉之親，外妬亂朝廷，如此者讒臣也。五曰：專權擅勢，以爲輕重，私門成黨，以富其家，擅矯主命，以自顯貴，如此者賊臣也。六曰：諂主以邪，墜主於不義，朋黨比周，以蔽主明，使白黑無別，是非無聞，使主惡布於境內，聞於



四鄰如此者亡國之臣也。是謂六邪。賢臣處六正之道，不行六邪之術，故上安而下治。生則見樂，死則見思，此人臣之術也。

湯問伊尹曰：三公九卿大夫列士，其相去何如？對曰：智通於大道，應變而不窮，辨於萬物之情，其言足以調陰陽，正四時，節風雨，如是者舉以爲三公。故三公之事，常在於道也。不失四時，通於地理，能通不通，能利不利，如此者舉以爲九卿。九卿之事，常在於德也。通於人事，行猷舉繩。

通於關梁，實於府庫，如是者舉以爲大夫。大夫之事，常在於仁也。忠正強諫，而無有姦詐，去私立公，而言有法度，如是者舉以爲列士。列士之事，常在於義也。故道德仁義定，而天下正。凡此四者，明王臣而不臣，湯曰：何謂臣而不臣？對曰：君之所不名，臣者四。諸父，臣而不名；諸兄，臣而不名；先王之臣，臣而不名；盛德之士，臣而不名。是謂大順也。

貴德



聖人之於天下也譬猶一堂之上也今有滿堂飲酒者有一人獨索然向隅而泣則一堂之人皆不樂矣聖人之於天下也譬猶一堂之上也有一人不得其所者則孝子不敢以其物薦進也

復恩

晉文公亡時陶叔狐從文公反國三行賞而不及見咎犯曰吾從君而亡十有三年顏色黧黑手足胼胝今君反國三行賞而不及我意者君

無賞字

忘我與我有大故與咎犯言之文公文公曰噫我豈忘是子哉夫耽我以道說我以仁昭明我名使我爲成人者吾以爲上賞防我以禮諫我以義使不得爲非者吾以爲次賞勇壯強禦難在前則居前難在後則居後免我於患難中者吾復以爲次賞且子獨不聞乎死人者不如存人之身亡人者不如存人之國三行賞之後而勞苦之士次之勞苦之士子固爲首矣吾豈敢忘子哉周內史叔興聞之曰文公其霸乎昔者



聖王先德後力，文公其當之矣。

華作燈

待作持

楚莊王賜羣臣酒，日暮酒酣，華燭滅，乃有引美人衣者，美人援絕其冠纓，告王曰：「今燭滅，有引妾衣者，援得其纓，待之矣。」促上火，視絕纓者，王曰：「賜人酒，使醉失禮，奈何欲顯婦人節，而辱士乎？」乃命左右，今與寡人飲，不絕冠纓者，不歡。羣臣皆絕纓而上火，盡歡而罷。居二年，晉與楚戰，有一臣常在前，五合五獲首，而却敵，卒得勝之。莊王怪而問之，對曰：「臣往者醉失禮，王隱忍不

二作三

久舊作人改之

暴而誅，常願肝腦塗地，用頸血湔敵久矣。臣乃夜絕纓者也。

陽虎得罪，北見簡子曰：「自今已來，不復樹人矣。」簡子曰：「何哉？」對曰：「夫堂上之人，臣所樹者過半矣；朝廷之吏，臣所立者亦過半矣；邊境之士，臣所立者亦過半矣。今夫堂上之人，親卻臣於君；朝廷之吏，親危臣於法；邊境之士，親劫臣於兵。」簡子曰：「唯賢者為能復恩，不肖者不能。」夫樹桃李者，夏得休息，秋得食焉；樹蒺藜者，夏不得休



種作樹

息秋得其刺焉。今子之所種者，蒺藜也，非桃李也。自今已來，擇人而樹之，毋已樹而擇之也。

政理

政有三品，王者之政化之，霸者之政威之，強國之政脇之。夫此三者，各有所施，而化之為貴矣，夫化之不變，而後威之，威之不變，而後脇之，脇之不變，而後刑之。夫至於刑者，則非王者之所貴也。是以聖王先德教，而後刑罰，立榮耻，而明防禁，崇禮義之節，以示之，賤貨利之弊，以變之。

節作禮

則下莫不慕義，節之榮，而惡貪亂之耻，其所由致之者，化使然也。

進之作  
進關

治國有二機，刑德是也。王者尚其德，而稀其刑，霸者刑德並湊，強國先其刑，而後其德，夫刑德者，化之所由興也。德者養善而進之者也，刑者懲惡而禁後者也。故德化之崇者，至於賞，刑罰之甚者，至於誅。夫誅賞者，所以別賢不肖，而列有功與無功也。誅賞繆，則善惡亂矣。夫有功而不賞，則善不勸矣。有過而不誅，則惡不懼矣。善



不勸而能以行化乎天下者未嘗聞也

齊桓公逐鹿而遠入山谷之中見一老公問之曰是爲何谷對曰爲愚公之谷也公曰何故對曰以臣名之公曰何爲以公名之對曰臣故畜特牛子大賣之而買駒少年曰牛不能生馬遂持駒去傍隣聞之以臣爲愚故名此谷爲愚公之谷桓公曰誠愚矣夫何爲而與之桓公遂歸以告管仲管仲曰此夷吾之過也使堯在上咎繇爲理安有取人之駒見暴如此叟者是公

過作愚

知獄訟不正故與之耳請退而修政孔子曰弟子記之桓公霸君也管仲賢佐也猶有以智爲愚者況不及桓公管仲者乎

宓子賤治單父彈鳴琴身不下堂而單父治巫馬期亦治單父以星出以星入日夜不處以身親之而單父亦治巫馬期問其故於子賤子賤曰我之謂任人子之謂任力任力者固勞任人者固逸也人曰宓子賤則君子矣逸四支全耳目平心氣而百官治巫馬期則不然弊性事情

舊無固  
逸之固  
字補之



勞煩教詔雖治猶未至也

孔子謂宓子賤曰子治單父而衆悅語丘所以爲之者曰不齊父其父子其子恤諸孤而哀喪紀孔子曰善小節也小人附矣猶未足也曰不齊所父事者三人所兄事者五人所友者十一人孔子曰父事三人可以教孝矣兄事五人可以教悌矣友十一人可以教學矣中節也中民附矣猶未足也曰民有賢於不齊者五人不齊事之皆教不齊所以治之術孔子曰欲其大者

乃於此在矣昔者堯舜清微其身務來賢人夫舉賢者百福之宗也而神明之主也惜也不齊之所治者小所治者大其與堯舜繼矣

齊桓公問於管仲曰國何患對曰患夫社鼠桓公曰何謂也對曰夫社束木而塗之鼠因往託焉熏之則恐燒其木灌之則恐壞其塗此鼠所以不可得殺者以社故也夫國亦有社鼠人主左右是也內則蔽善惡於君上外則賣權重於百姓不誅之則爲亂誅之則爲人主所案據腹



有之此亦國之社鼠也人有酤酒者爲器甚潔  
清置表甚長而酒酸不售問之里人其故里人  
曰公之狗猛人挈器而入且酤公酒狗迎而噬  
之此酒所以酸不售之故也夫國亦有猛狗用  
事者也有道術之士欲明萬乘之主而用事者  
迎而齧之此亦國之猛狗也左右爲社鼠用事  
者爲猛狗則道術之士不得用矣此治國之所  
患也

齊侯問於晏子曰爲政何患對曰患善惡之不

分公曰何以察之對曰審擇左右左右善則百  
僚各獲其所宜而善惡分矣孔子聞之曰此言  
信矣善進則不善無由入矣不善進則善亦無  
由入矣

尊賢

人君之欲平治天下而垂榮名者必尊賢而下  
士易曰自上下下其道大光又曰以貴下賤大  
得民夫明王之施德而下下將懷遠而致近也  
朝無賢人猶鴻鵠之無羽翼雖有千里之望猶



不能致其意之所欲至矣。是故絕江海者託於  
船，致遠道者託於乘，欲霸王者託於賢，非其人  
而欲有功，若夏至之日而欲夜之長也，射魚指  
天而欲發之當也。雖舜禹猶亦困，而又況乎俗  
主哉。

禹以夏亡，桀以夏亡，湯以殷亡，紂以殷亡，闔廬  
以吳戰勝，無敵於天下，而夫差以見禽於越，穆  
公以秦顯名尊號，而二世以劫於望夷，其所以  
君王者同，而功迹不等者，所任異也。是故成王

處繾綣而朝諸侯，周公用事也。趙武靈王年五  
十而餓於沙丘，任李兌故也。桓公得管仲，九合  
諸侯，一匡天下，失管仲，任豎刁，易牙，而身死不  
葬，爲天下笑，一人之身，榮辱俱施焉，在所任也。  
故魏有公子無忌，削地復得，趙任藺相如，秦兵  
不敢出，楚有申包胥，而昭王反位，齊有田單，襄  
王得國，由此觀之，國無賢佐，俊士而能以成功  
立名，安危繼絕者，未嘗有也。故國不務大而務  
得民心，佐不務多而務得賢俊，得民心者，民往



之有賢佐者士歸之文王請除炮烙之刑而殷民從湯去張網之三面而夏民從以其所爲順於民心也故聲同則處異而相應德合則未見而相親賢者立於本朝則天下之豪相率而趨之矣故無常安之國無恒治之民得賢者則安昌失之者則危亡自古及今未有不然者也周公攝天子位七年布衣之士執贄而所師見者十人所友見者十二人窮巷白屋所先見者四十九人進善者百人教士者千人官朝者萬

心作必

人當此之時誠使周公驕而且恠則天下賢士至者寡矣苟有至者則心貪而尸祿者也尸祿之臣不能存君也

齊桓公設庭燎朞年而士不至於是其以九九之術見者公曰九九足以見乎對曰臣非以九九爲足以見臣聞主君待士朞年而士不至夫士之所以不至者君天下之賢君也四方之士皆自以不及故不至也夫九九薄能耳而君猶禮之況賢於九九者乎公曰善乃因禮之朞月



四方之士相携而並至

齊宣王坐淳于髡侍王曰先生論寡人何好髡曰古者所好四王所好三焉王曰可得聞乎髡曰古者好馬王亦好馬古者好味王亦好味古者好色王亦好色古者好士王獨不好士王曰國無士耳有則寡人亦悅之矣髡曰古者有驥騮騏驥今無有王選於衆王好馬矣古者有豹象之胎今無有王選於衆王好味矣古者有毛嬙西施今無有王選於衆王好色矣王必將待

堯舜禹湯之士而後好之則禹湯之士亦不好王矣宣王默然無以應

衛君問於田讓曰寡人封侯盡千里之地賞賜盡御府繒帛而士不至何也對曰君之賞賜不可以功及君之誅罰不可以理避猶舉杖而呼狗張弓而祝雞矣雖有香餌而不能致者害之必也

魏文侯從中山奔命安邑田子方後太子擊遇之下車而趨子方坐乘如故告太子曰爲我請



君待我朝哥太子不悅謂子方曰不識貧窮者  
驕人乎富貴者驕人乎子方曰貧賤者驕人富  
貴者安敢驕人人主驕人而亡其國大夫驕人  
而亡其家貧窮者若不得意納履而去安往而  
不得貧窮乎太子及文侯道子方之語文侯嘆  
曰微吾子之故吾安得聞賢人之言吾下子方  
以仁得而友之自吾友子方也君臣益親百姓  
益附吾是以得友士之功我欲伐中山吾以武  
下樂羊三年而中山為獻於我我是以得友武

仁作行

之功吾所以不少進於此者吾未見以智驕我  
者也若得以智驕我者豈不及古之人乎

齊桓公使管仲治國對曰賤不能臨貴桓公以  
為上卿而國不治公曰何故對曰貧不能使富  
公賜之齊國之市租一年而國不治公曰何故  
對曰疏不能制親公立以為仲父齊國大安而  
遂霸天下孔子曰管仲之賢不得此三權者亦  
不能使其君南面而霸矣

桓公問於管仲曰吾欲使爵腐於酒肉腐於俎



得毋害於霸乎管仲對曰此極非其貴者耳然亦無害於霸也桓公曰何如而害霸乎對曰不知賢害霸也知而不用害霸也用而不任害霸也任而不信害霸也信而復使小人參之害霸也桓公曰善

田忌去齊奔楚楚王問曰楚齊常欲相并為之奈何對曰齊使申孺將則楚發五萬人使上將軍將之至禽將軍首而反耳齊使盼子將則楚悉發四封之內王自出將僅存耳於是齊使申

何字在下知上

孺將楚發五萬人使上將軍將斬其首而反於是齊王更使盼子將楚悉發四境之內王自出將僅而得免至舍王曰何先生知之早耶忌曰申孺為人侮賢者而輕不肖者賢不肖俱不為用是以亡也盼子之為人也尊賢者而愛不肖者賢不肖俱負任是以王僅得存耳

正諫

易曰王臣蹇蹇匪躬之故人臣之所以蹇蹇為難而諫其君者非為身也將欲以匡君之過矯



君之失也、君有過失、危亡之萌也、見君之過失而不諫、是輕君之危亡也、夫輕君之危亡者、忠臣不忍為也、

法誠作敬慎

法誠

昔成王封伯禽於魯、將辭去、周公戒之曰、往矣、子其無以魯國驕士也、我文王之子、武王之弟、今王之叔父也、又相天子、吾於天下不輕矣、然嘗一沐而三捉髮、一食而三吐哺、猶恐失天下之士、吾聞之曰、德行廣大而守以恭者榮、土地

博裕而守以儉者安、祿位尊盛而守以卑者貴、人眾兵強而守以畏者勝、聰明叡智而守以愚者益、博聞多記而守以淺者廣、此六守者、皆謙德也、貴為天子、富有四海、德不謙者、失天下亡其身、桀紂是也、可不慎乎、故易曰、有一道、大足以守天下、中足以守國家、小足以守其身、謙之謂也、夫天道毀滿而益謙、地道變滿而流謙、鬼神害滿而福謙、人道惡滿而好謙、易曰、謙亨、君子有終、吉、子其無以魯國驕士矣、



孫叔敖爲楚令尹、一國吏民皆來賀、有一老父、後來弔、叔敖曰、楚王不知臣不肖、使臣受吏民之垢、人盡來賀、子獨後來弔、豈有說乎、父曰、有、身已貴而驕人者、民去之、位已高而擅權者、君惡之、祿已厚而不知足者、患處之、叔敖再拜曰、敬受命、願聞餘教、父曰、位已高而意益下、官益大而心益小、祿已厚而慎不敢取、君謹守此三者、足以治楚矣、

魏公子牟東行、穰侯送之曰、先生獨無一言以

教再乎、公子牟曰、夫官不與勢期、而勢自至、勢不與富期、而富自至、富不與貴期、而貴自至、貴不與驕期、而驕自至、驕不與罪期、而罪自至、罪不與死期、而死自至、穰侯曰、善、

善說

齊宣王出獵於社山、父老相與勞王、王曰、父老苦矣、賜父老田不租、父老皆拜、閭丘先生獨不拜、王曰、父老以爲少耶、賜父老無徭役、先生又不拜、王曰、父老皆拜、先生獨不拜、寡人得無有



過乎閭丘先生對曰聞大王來遊所以爲勞大王望得壽於大王望得富於大王望得貴於大王王曰天殺生有時非寡人所得與也無以壽先生倉廩雖實以備災害無以富先生大官無缺小官卑賤無以貴先生先生對曰此非人臣所敢望也願大王選有脩行者以爲吏平其法度如此臣少可以得壽焉振之以時無煩擾百姓如是臣可少得以富焉願大王出令令少者敬老如是臣可少得以貴焉今大王幸賜臣田

不租然則倉廩將虛也賜臣無徭役然則官府無使焉此固非臣之所敢望也齊王曰善

修文

成王將冠周公使祝雍祝王曰達而勿多祝雍曰使王近於仁遠於佞嗇於時惠於財任賢使能

反質

秦始皇帝旣兼天下侈靡奢泰有方士韓客侯生齊客盧生相與謀曰當今時不可以居上樂



以刑殺爲威、下畏罪持祿、莫敢盡忠、上不聞過、而日驕、下懾服、以慢欺而取容、諫者不用、而失道滋甚、吾黨久居、且爲所害、乃亡去、始皇聞之、大怒曰、吾聞諸生多爲妖言、以亂黔首、乃使御史悉上諸生、諸生四百餘人、皆坑之、侯生後得、始皇召而見之、侯生曰、陛下肯聽臣一言乎、始皇曰、若欲何言、生曰、今陛下奢侈失本、淫佚趣末、宮室臺閣、連屬增累、珠玉重寶、積襲成山、婦女倡優、數巨萬人、鐘鼓之樂、流漫無窮、輿馬文

飾、所以自奉、麗靡爛漫、不可勝極、黔首匱竭、民力殫盡、尚不自知、又急誹謗、嚴威刻下、下暗上聾、臣等故去、臣等不惜臣之身、惜陛下國之亡耳、今陛下之淫、萬丹朱而千昆吾、桀紂、臣恐陛下之十亡、曾不一存、始皇默然久之曰、汝何不早言、侯生曰、陛下自賢自健、上侮五帝、下凌三王、棄素樸、就末技、陛下亡徵久見矣、臣等恐言之無益、而自爲取死、故逃而不敢言、今臣以必死、故爲陛下陳之、雖不能使陛下不亡、欲使陛



下自知也。始皇曰：吾可以變乎？侯生曰：刑已成矣。陛下坐而待亡耳。若陛下欲更之，能若堯與禹乎？不然，無冀也。始皇喟然而歎，遂釋不誅。魏文侯問李克曰：刑罰之源安生？對曰：生於姦邪淫佚之行也。凡姦邪之心，飢寒而起。淫佚者，文飾之耗，雕文刻鏤，害農事者也。文繡纂組，傷女功者也。農事害則飢之本，女功傷則寒之源也。飢寒並至，而能不為姦邪者，未之有也。男女飾美以相矜，而能無淫佚者，未嘗有也。故上不

禁技功，則國貧；民侈，國貧；民侈，則貧窮者為姦邪，而富足者為淫佚，則驅民而為邪也。民已為邪，因以法隨而誅之，則是為民設陷也。刑罰之起，有源，人主不塞其本，而督其末，傷國之道也。文侯曰：善。

忌作它

季文子相魯，妾不衣帛，馬不食粟。仲孫忌諫曰：子為魯上卿，妾不衣帛，馬不食粟，人其以子為愛，且不華國也。文子曰：然，吾觀人之父母，衣麤食蔬，吾是以不敢。且吾聞君子以德華國，不聞



以妾與馬夫德者得於我又得於彼故可行若  
淫於奢侈沈於文章不能自反何以守國仲孫  
忌慙而退



羣書治要卷第四十三



